

Inleiding

Tilburg heeft politiek en maatschappelijk een turbulente periode achter de rug. En de stad heeft ook geen eenvoudige periode voor de boeg, want de economische crisis en de bezuinigingsopgaven die dat met zich meebrengt zullen de maatschappelijke verhoudingen in de stad op de proef stellen. Daar is een college voor nodig met een duidelijk profiel en een programma dat duidelijke keuzes maakt.

Allereerst is een stabiel bestuur van groot belang. Tilburg is de zesde stad van het land en verdient een goed opererend college. De coalitiepartijen zien het als hun verantwoordelijkheid om zo'n college te vormen. Het collegeprogramma is daarvoor een leidraad. Toch kan een dynamische stad niet vastgelegd worden op één document. De coalitiepartijen hebben elkaar gevonden op concrete zaken zoals hieronder beschreven, maar ook op een visie die richtinggevend zal zijn bij besluiten die op dit moment nog niet te voorzien zijn.

Die visie gaat uit van een solidaire samenleving waarin alle Tilburgers het met elkaar zullen moeten doen. Solidariteit betekent dat niemand alleen wordt gelaten, dat we voldoende aandacht hebben voor hulpbehoevenden, voor hen die door ouderdom of ziekte afhankelijk zijn van zorg door anderen. Sociale verbanden in wijken en buurten zullen in toenemende mate van belang zijn. Het beleid van de gemeente moet burgers in staat stellen deze verbanden – opnieuw – aan te gaan en vast te houden. Nieuwe vormen van samenwerking moeten ook ontwikkeld worden tussen maatschappelijke instellingen. Zij zullen uit hun stulp moeten komen om te kijken waar ze elkaar kunnen versterken en burgers betere en efficiënter kunnen bedienen. Stadsgenoten die door de huidige conjunctuur tijdelijk geen betaalde arbeid kunnen vinden moeten kunnen blijven participeren aan de samenleving. Tegelijkertijd mag van hen gevraagd worden daar zelf ook een actieve bijdrage aan te leveren. De gemeente voert geen inkomenspolitiek ter nivellering, maar bij het verdelen van de lusten en de lasten zal rekening gehouden moeten worden met de draagkracht van mensen en groepen. Daar waar de nieuwe marktwerking geen grote voordelen lijkt te hebben of juist de kwaliteit aantast moet deze ter discussie gesteld worden. Dat geldt met name op het terrein van de zorg, maar ook bij arbeids-reintegratie. Waar nodig moet de gemeente ook mogelijkheden ontwikkelen om Tilburgse ondernemers te ondersteunen bij deze voor hen moeilijke tijden. Naast een rol als regisseur en matchmaker is de uitdaging van dit college om wegen te vinden die ondernemers ook uitzicht bieden bij acute problemen. Naast zorg voor het heden heeft de gemeente ook een rol in het voorbereiden op de toekomst. Duurzaamheid is daarbij een kernbegrip. Huidig beleid mag geen belemmeringen voor toekomstige generaties opleveren. In onze zorg voor natuur en milieu staat een verantwoord rentmeesterschap voorop.

De coalitie wil dat tussen college en raad een volwassen, open relatie bestaat. Een relatie waarbinnen de raad zijn kaderstellende en controlerende rol optimaal kan uitoefenen. Die relatie hangt sterk samen met de bestuursstijl die wij willen hanteren. Zakelijkheid en pragmatisme staan voorop. Het college wil concrete oplossingen voor problemen zoals die door burgers, maatschappelijke instellingen en bedrijven ervaren worden. Natuurlijk worden ambities nagestreefd, maar die ambities moeten in haalbare doelen geformuleerd worden. Zodat ook altijd een bestuurder, maar ook het ambtelijk apparaat, aangesproken kan worden als een doel niet of onvoldoende gerealiseerd wordt.

In onze communicatie met de stad willen we zorgvuldig zijn. Dat geldt in het bijzonder voor het communiceren over maatschappelijk gevoelige, en daardoor vaak omstreden voorzieningen.

Wij staan voor een financieel deugdelijk beleid: de begroting moet structureel sluitend zijn. Ook hierover moet met de stad goed gecommuniceerd worden. Pijnlijke keuzes zijn de komende jaren onvermijdelijk. Het kunnen plaatsen van die keuzes in een goed omschreven en heldere visie op de stad kan helpen bij het verzorgen van voldoende draagvlak. Het opstellen van zo'n integrale visie is een van de eerste opgaven voor het nieuwe college in nauwe samenspraak met de raad en met de stad.

Er mag en moet geïnvesteerd worden in de stad, zowel fysiek als sociaal. Maar wel altijd met het besef dat die investeringen een doel moeten dienen en zichzelf op termijn ook moeten terugverdienen. Zeker in economisch onzekere tijden moeten grote investeringen goed op hun merites worden beoordeeld. De bomen groeien niet meer tot in de hemel. Ook de timing van investeringen is nu meer van belang dan ooit. Om te kunnen behouden wat we koesteren kan het nodig zijn sommige projecten te temporiseren en anderen juist te versnellen. Ook moet opnieuw en

creatief gezocht worden naar alternatieve financieringsbronnen of vormen om projecten economisch haalbaar te maken. Nieuwe samenwerkingsvormen en slim aanbesteden zijn daarbij van groot belang.

We willen een stad zijn die aantrekkelijk is om er te leven, te wonen, te werken en te ondernemen. Een goed leefklimaat voor mensen, en een goed vestigingsklimaat voor bedrijven.

Waar de basisvoorwaarden nog niet voldoende op orde zijn, moeten we daaraan werken. "Op orde" zijn betekent dat deze basisvoorwaarden minstens een gemiddeld niveau hebben, vergelijkbaar met andere Nederlandse steden, liever iets beter. Maar het hoeft niet op alle vlakken op topniveau te liggen. Het gaat om de goede balans tussen behouden van het goede en ontwikkelen van het betere. In het huidige getij zullen de keuzes scherper worden. Geen Tilburger mag door de economische crisis buiten de boot vallen. Tevens moeten we daarbij vooruit kijken naar de betere tijden die ook weer komen. Want er is óók aandacht nodig voor de positie en weerbaarheid en vitaliteit van Tilburg in de toekomst. Ook voor de toekomstige Tilburgers moet de stad aantrekkingskracht hebben.

Pijler Economie

Nog altijd nemen enkele duizenden Tilburgers niet deel aan het arbeidsproces. Het is nu zaak om diegenen die kunnen werken, ook werkelijk in het arbeidsproces te integreren. Met andere woorden: wie kan werken zal ook moeten werken. Voor bijstandsgerechtigden die niet of niet geheel regulier kunnen werken, zetten we in op maatschappelijke deelname. Daarvoor is het van belang dat Tilburg @ Work verder uitgebreid wordt en dat organisaties die maatschappelijke participatie organiseren hun slagkracht vergroten.

Om op ontwikkelingen snel en goed in te kunnen spelen zorgt het college voor een voortdurende monitoring van vraag en aanbod van bedrijventerreinen, kantoorlocaties en de vraag naar en het aanbod van personeel.

Actieve acquisitie-inspanningen worden met name gericht op sectoren industrie/logistiek, gezondheidszorg en zakelijke dienstverlening. Bij het creëren van een optimaal vestigingsklimaat zetten we in op zaken waar de gemeentelijke overheid een rol kan spelen zoals vermindering van (lokale) administratieve lasten en de aanleg van glasvezel. De invoering van de WABO moet zorgvuldig plaatsvinden, waarbij ingezet wordt op een regionale uitvoeringsdienst in ROM verband.

Voldoende ruimte voor economische bedrijvigheid is belangrijk. Het aanbod moet voldoende gedifferentieerd zijn in die zin dat er aanbod is van verschillende locaties (zowel binnenstedelijk als aan de snelweg), verschillende kavelgrootte en met ruimte voor verschillende soorten bebouwing (type bedrijfshuisvesting).

Maar ruimte is een relatief schaars goed. Daarom willen wij meer aandacht voor en een versnelling van de herstructurering van bestaande bedrijventerreinen. Op bestaande bedrijventerreinen zijn er mogelijkheden voor verdichting en een meer intensief gebruik van de beschikbare ruimte. De komende jaren willen we met name de herstructurering van het Voltcomplex en de (binnenwijkse) bedrijventerreinen aan de Kapelmeesterlaan, de Componistenlaan en de Dirigentenlaan ter hand nemen.

De concrete werkzaamheden om het Wilhelminakanaal te verruimen en daarmee Tilburg bereikbaar te houden voor de binnenvaart zullen in deze periode worden aangevangen.

De gemeente moet zich uitspreken voor eerlijke handel en stimuleren dat in Tilburgse winkels en horeca eerlijke producten worden verkocht. Op die manier kan Tilburg een officiële Fair Trade gemeente worden. In het aanbestedingsbeleid van de gemeente moeten normen worden opgenomen voor eerlijke handel. De gemeente stimuleert maatschappelijk verantwoord ondernemen zoveel mogelijk. Dat betekent dat bedrijven behalve winst maken ook rekening houden met het effect van hun activiteiten op het milieu en dat ze oog hebben voor menselijke aspecten binnen en buiten het bedrijf.

Arbeidsmarktbeleid

De voorgaande jaren is een forse daling van het bijstandsvolume gerealiseerd. Inmiddels eist de economische crisis ook hier haar tol. Wij hechten daarom sterk aan het verstevigen van een doelgericht reïntegratiebeleid dat ervan uit gaat dat mensen die kunnen werken ook aan het werk gaan. Dus reïntegratie door werk, en niet door een traject richting werk te volgen. Dat gebeurt bij voorkeur door arbeidscontracten van 28 uur per week aan te bieden tegen wettelijk minimumloon. Bij reïntegratietrajecten worden werkzaamheden aangeboden die bij voorkeur een breder maatschappelijk doel dienen. In het kader van reïntegratie zullen we een substantieel aantal mensen zinvol werk laten verrichten in buurten en wijken in het kader van een stad die heel, schoon en veilig is.

De samenwerking met werkgevers(-organisaties) wordt verder versterkt. Er wordt actief aansluiting gezocht bij de verschillende onderwijssectoren op zowel het niveau van Hoger Onderwijs (Universiteit en HBO) als op het niveau van het Middelbaar Beroepsonderwijs (ROC's en VMBO) gericht op het bevorderen van continue scholing van werknemers in alle beroepssectoren in het kader van flexibilisering van arbeid en versterking van competentieniveaus om doorstroming op de arbeidsmarkt te bevorderen. Wij zetten daarbij in op een strakke sturing van de uitvoering van reïntegratieprojecten. Hiertoe zal Tilburg@Work uitgebreid worden.

Er moet een gezamenlijk elektronisch klantvolgsysteem komen voor de deelnemers van het werkplein (Sociale Zaken, UWV en CWI)

Onderwijsinstellingen zullen meer betrokken worden bij maatschappelijk relevante onderzoeksprojecten en beleidsontwikkeling. We kunnen op die manier beter gebruik maken van de hier aanwezige capaciteit en tegelijkertijd zorgen voor de noodzakelijke onderzoeks- en stageopdrachten. Er wordt aansluiting gezocht bij het overleg tussen onderwijs en bedrijfsleven.

Pijler Maatschappij

Cultuur

Het cultuurbeleid moet opnieuw geijkt worden. In het kader van de heroverwegingen is het van belang om laagdrempelige toegang tot cultuur te bewaren. De bibliotheken en het cursusaanbod voor amateurs zijn daarbij cruciaal. Kleinschalige initiatieven moeten gekoesterd worden, dat is de wortel van de Tilburgse prestaties op cultuurgebied. Na de evaluatie zal het KORT beleid opnieuw geformuleerd moeten worden.

Subsidies aan de grootste podia in Tilburg moeten nadrukkelijker gekoppeld worden aan prestatieafspraken. Het gebruik van de Concertzaal door studenten en amateurs mag niet leiden onder het afbouwen van de programma-subsidie en het vinden van alternatieve gebruiksmogelijkheden.

Het natuurmuseum moet behouden blijven. Voor enkele kleinere collecties zoals Scription en Muzima moet een oplossing gevonden worden in het kader van het Tilburgse Stadsmuseum. De cultuurmakelaar heeft geen meerwaarde bewezen. Het organiseren van een jaarlijkse Uit-Markt bij het begin van het theaterseizoen moet worden opgepakt door de culturele ondernemers in Tilburg en door de gemeente worden ondersteund. Er moet meer samenwerking gezocht worden met commerciële culturele ondernemers die onze stad rijk is.

Het vinden van geschikte atelierlocaties blijkt nog altijd lastig. Daarom zullen wij Stichting Atelierbeleid opdracht geven te onderzoeken op welke wijze doorstroming kan worden verbeterd en of hierbij mogelijk een rol is weggelegd voor de woningbouwcorporaties. Wij willen bovendien het creëren van ruimte voor ateliers aan huis stimuleren en vaker waar mogelijk leegstaande panden (tijdelijk) gebruiken voor dit doel.

Onderwijs en Jeugd

Er zijn nog altijd te weinig voorzieningen voor de jeugd in met name de Reeshof en in Tilburg Noord. Juist in deze wijken willen wij voldoende voorzieningen voor de jeugd creëren die passen in de belevingswereld van de jongeren (10-16 jaar). Dit doen we door de bestaande voorzieningen beter te benutten en door nieuwe voorzieningen te creëren. In de Reeshof wordt deze periode een kinderboerderij ingericht. Ook wordt deze periode begonnen met de bouw van een VMBO in de Reeshof.

In Tilburg Noord gaan we bekijken in hoeverre het mogelijk is de Ypelaar in te richten als jeugdcentrum waarbij wij samen met deze jongeren invulling zullen geven aan deze voorzieningen. Daarbij hanteren wij als uitgangspunt dat voorzieningen voor volwassenen en ouderen in de buurt van het Verdiplein gehuisvest worden.

De Hall of Fame verhuist in deze periode naar Hal 44 in de Spoorzone

De inmiddels gedane inspanning tegen vroegtijdig schoolverlaten worden met kracht voortgezet.

Hoeveel schoolgaande kinderen er zullen zijn in de toekomst is moeilijk te voorspellen. De huidige schoolgebouwen kunnen onvoldoende inspelen op deze sterk wisselende aantallen. Daarom onderzoeken wij de mogelijkheden van industrieel, flexibel en demontabel bouwen (IFD-bouwen).

De school moet een afspiegeling zijn van onze samenleving. Tot op heden is dit onvoldoende het geval. Wij richten ons daarom zowel op de zogeheten "witte vlucht" met bijbehorende maatregelen, als op het beter voorlichten van (allochtone) ouders over de schoolkeuze. Bovendien willen we één centrale aanmeldweek organiseren die aansluit bij de notitie Segregatie in het onderwijs. Extra informatievoorziening over schoolkeuze aan met name allochtone ouders kan hier eveneens een bijdrage leveren. Wij willen een pilot starten voor het hanteren van dubbele wachtlijsten op basis van de nieuwe gewichtenregeling.

Onderwijsinstellingen van alle niveaus moeten door de gemeente actief betrokken worden bij het opstellen van strategische plannen inzake onderwijs, huisvesting (van instellingen en studenten), stages, bereikbaarheid, matching met de arbeidsmarkt en maatschappelijke betrokkenheid.

Sport

Sportvoorzieningen moeten beter worden benut. Dit willen wij bereiken door op een andere wijze om te gaan met het beheer van deze voorzieningen. Sportclubs en gebruikers van deze voorzieningen hebben een eigen verantwoordelijkheid in het beheer, maar ook de inzet van vrijwilligers maakt het mogelijk om de openingstijden van bijvoorbeeld sportvelden te verruimen. Sportvoorzieningen moeten ook meer worden opengesteld voor gebruik door ongebonden sporters. De zaalhuur voor binnensporten wordt niet verhoogd anders dan met de inflatiecorrectie. De met veel succes geïntroduceerde Tjippas zetten wij voort.

Wij wachten de resultaten af van de onderzoeken naar de mogelijkheden voor een T-dome in de Spoorzone waarin mogelijkheden zoals een wielerved, basketbalveld en atletiekbaan worden gecombineerd. Wij zullen de uitkomsten daarvan op hun merites beoordelen waarbij we kijken naar de kansen voor de stad en mogelijke partners, maar ook naar financieel verantwoorde kaders. Fasering van deze investering behoort tot de mogelijkheden.

Voetbalclub Willem II vervult een zekere maatschappelijke functie in de stad. Wij willen dat de club deze functie verder uitbouwt door bijvoorbeeld het stadion vaker open te stellen voor andere sportactiviteiten maar ook door deel te nemen aan projecten gericht op gezondheid, jeugd en jongeren en het onderwijs. Wij zien geen reden om mee te werken aan een verplaatsing van het stadion van Willem II. Ook zullen we niet financieel meewerken aan een uitbreiding van het stadion. Wel moet dringend gezocht worden aan andere mogelijkheden om de BVO te ondersteunen.

Zorg en Welzijn

Om tekorten op de WMO te beperken is de bestemmingsreserve Wvg/WMO inmiddels aangevuld en staat ook de Reserve Sociale Investerings ter beschikking. Ook de noodzakelijke compensatie voor het wegvallen van AWBZ-voorzieningen moet hierbij betrokken worden.

We zijn van mening dat het indicatieproces eenvoudiger en met minder overdrachtsmomenten realiseerbaar moet zijn. Gedacht wordt aan de mogelijkheid de indicatiestelling door de gemeente zelf uit te voeren, gebruik te maken van indicaties vanuit de eerstelijns hulpverlening (huisartsen) en herindicaties door aanbieders zelf mogelijk te maken als sprake is van een herhaalde aanvraag en eenduidige situatie.

De vestiging van integrale gezondheidsdiensten op wijkniveau wordt door de gemeente actief ondersteund.

Marktwerking in de zorg heeft noch financieel noch inhoudelijk verbeteringen gebracht. De marktwerking in de thuiszorg zal waar mogelijk worden teruggedraaid om te komen tot zowel financiële als inhoudelijk duurzame oplossingen.

De regiotaxi moet na de nieuwe aanbesteding gecoördineerd worden vanuit één callcentre met mogelijk meerdere aanbieders.

Wij zijn tevreden over de functie van het Loket Z, maar we zijn ons ervan bewust dat deze zich nog in de pioniersfase bevindt. Wij zullen onderzoeken of de informatievoorziening van Loket Z kan worden verbeterd en in hoeverre we Loket Z efficiënter en effectiever kunnen inrichten. De loketten moeten zoveel mogelijk gesitueerd zijn op buurtniveau. Integratie met andere buurtfuncties is een mogelijkheid.

Als voor mantelzorgers kinderopvang noodzakelijk is, dan willen wij daaraan financieel bijdragen. Bovendien willen wij dat onder specifieke omstandigheden mantelzorgers naar verhouding worden vrijgesteld van sollicitatieplicht. Maatwerk staat voorop!

Het programma "De Cirkel Doorbreken" wordt met volle kracht uitgevoerd en waar mogelijk versneld. Generieke maatregelen worden opnieuw onder de loep genomen om te bezien voor welke doelgroep de maatregel werkelijk bedoeld is en voor wie niet. Kwijtschelding of vrijstelling van gemeentelijke belastingen en heffingen voor mensen met een uitkering van Sociale Zaken moet veel meer automatisch geregeld worden. Ook de mogelijkheden tot kwijtscheldingen of vrijstelling van gemeentelijke belastingen en heffingen voor de werkende armen moeten beter bekend gemaakt worden.

Wij willen de voorzieningen in alle wijken op een basisniveau houden. De impuls wijken verdienen onze extra aandacht. Binnen een jaar moet er een concreet actieplan liggen voor deze vijf wijken, met uitvoerbare maatregelen en haalbare doelen.

Het bestaande integratiebeleid wordt voorgezet. Wèl worden de gehanteerde instrumenten kritisch getoetst op hun effectiviteit. Wij willen dat de inspanningen van alle betrokkenen gericht zijn op daadwerkelijke integratie en niet het effect hebben dat groepen burgers zich isoleren van anderen. Tilburg erkent haar verantwoordelijkheid als het gaat om de opvang van vluchtelingen. Verplichte aanbestedingen in het inburgeringsonderwijs moeten worden afgeschaft. Als dat voorlopig nog niet kan, moet de aanbestedingen zich richten op kwaliteit en niet op prijs. Buitenlandse financiering van moskeeën en buitenlandse imams moet worden gecontroleerd. Radicalisering van alle zijden moet worden tegengaan.

Veiligheid

Een veilige stad draagt sterk bij aan de leefbaarheid in de stad. Daarom zetten wij fors in op het verbeteren van de sociale veiligheid in de stad.

We versterken de signaalfunctie en preventieve werking van buurtregie en handhaving waarbij we ook gebruik maken van de inzet van buitengewoon opsporingsambtenaren. Verbinden Veiligheidshuis, Zorghuis en Centra voor Jeugd en Gezin. Wij vinden het verbinden van de preventieve en de repressieve aanpak belangrijk. Met kracht ondersteunen wij de verbinding van het Veiligheidshuis met het Zorghuis en het Centrum voor Jeugd en Gezin. Speciale aandacht gaat uit naar het voeren van regie op gezinnen met meervoudige problemen.

Crossroads heeft niet geleid tot het gewenste resultaat. Er zal gezocht worden naar een andere methode voor hetzelfde doel. Ook het nadentiehuis De Sluis zal kritisch worden geëvalueerd en zondig gereorganiseerd.

Deze periode komen wij met een nieuw convenant coffeeshopbeleid. Wij blijven actief druk uitoefenen op de regering om de "achterdeur" van het coffeeshopbeleid te legaliseren. Daarbij past het om in Tilburg als experiment te starten met gelegaliseerde wietteelt.

De aanpak van fietsendiefstal en graffiti beginnen hun vruchten af te werpen en zal voortgezet worden.

Pijler Fysiek

De ontwikkeling van de Spoorzone biedt grote kansen, maar ook risico's. Het maken van de goede keuzes en een goede timing is daarom bij dit project heel belangrijk. Het college trekt 15 jaar uit voor volledige ontwikkeling van het gebied, zodat sprake kan zijn van een organische groei die duurzaam aansluit bij de behoefte. De spooronderdoorgangen moeten Oud-Noord verbinden met het centrum, en zullen dan ook 24/7 open, veilig en comfortabel moeten zijn. Voor het hele centrumgebied wordt een nieuwe parkeerbalans gemaakt waarna bepaald kan worden hoeveel capaciteit in de Spoorzone bijgebouwd moet worden. Investerings die een grote gemeentelijke bijdrage vergen moeten kritisch bekeken worden op hun timing. Temporisering is hierbij een optie. Naast cultuur en onderwijs moet er in de Spoorzone voldoende ruimte zijn voor wonen op alle niveaus.

De levendigheid in de Piushaven wordt in lijn met het door de raad in 2006 vastgestelde beleid nog deze collegeperiode vergroot met bijvoorbeeld een stadsstrand.

Wij staan positief tegenover herbestemming van de Sacramentskerk en zijn bereid om daar actief over mee te denken.

Wonen

In lijn met het huidige beleid met betrekking tot het beperken van appartementenbouw en de Nota Hoogbouw gaan we terughoudender omspringen met inbreiden in de bestaande stad, omdat de limiet daarvan vaak bereikt is, en om de nodige ruimte voor spelen en groen te behouden. Wij willen meer ruimte voor grondgebonden woningen met een differentiatie in kavelgrootte. Een nieuw woningbehoefte onderzoek en een evaluatie van de doorstroming op de woningmarkt gedurende het afgelopen decennia moet nieuwe input opleveren voor een strategische planning en differentiatie in kwaliteit en prijsklasse.

Bij nieuw- en vernieuwbouw moet in principe zo gebouwd worden, dat later -wanneer de bewoners oud of gehandicapt worden- zonder grote ingrepen de woning kan worden aangepast.

Tilburg is een studentenstad bij uitstek. Daarom moet er aandacht zijn voor betaalbare studentenhuysvesting van een goede kwaliteit. Met name woonruimte waarbij faciliteiten gedeeld worden moet in voldoende mate beschikbaar blijven. Als studentenhuysvesting moet worden gerenoveerd, moet dit zo gebeuren dat de gerenoveerde huysvesting met kleine, goedkope ingrepen aan te passen valt aan veranderde wooneisen. Ook studentenhuizen moeten levensloopbestendig gebouwd of gemaakt worden. Er moet meer aandacht komen voor de kwaliteit van kleinschalige studentenhuysvesting. Hierin moet er vooral op veiligheid en woongenot gelet worden.

In uitbreidingsgebieden worden de aangewezen plekken voor (extensieve) woningbouw, zoals de Noord- en Oostkamer, verdicht met grondgebonden woningen op kleinere kavels, voor zover de landschappelijke, cultuurhistorische en ecologische waarden dat toelaten. Daarbij wordt zoveel mogelijk differentiatie in doelgroepen nagestreefd.

Nieuwbouwwijken moeten volwaardige en leefbare wijken worden. Dat vereist een evenwichtige opbouw van woningaanbod maar ook de aanwezigheid van voldoende algemene voorzieningen en goede verbindingen met de rest van de stad. Bij de planning moet daar vanaf het begin af in worden voorzien. Het bouwen in de Overhoeken (Enschotsebaan, Koningsoord, Spoorzone, De Akker en Heikant) moet afgestemd worden op de voorzieningen en infrastructuur van het huidige Berkel-Enschot.

Afhankelijk van de vraag in kwalitatieve zin worden de Noord- en Oostkamer zo nodig vergroot waarbij het Landschapspark overigens als een stevige groene buffer overeind blijft. Ook wordt onderzocht of er andere uitbreidingslocaties kunnen worden ontwikkeld met grondgebonden woningen.

Wij willen de huidige bestemming van het Verbunnterrein wijzigen van (kleinschalige) bedrijvigheid naar woningbouw. Het terrein biedt ruimte voor circa 200 á 250 grondgebonden woningen. Wij willen deze bestemmingswijziging nog dit jaar in gang zetten.

Voor een levendige en sociaal veilige binnenstad is bewoning van de bovenetages van de winkel- en bedrijfspanden en/of optopping hiervan van wezenlijk belang. Bovendien biedt dat extra ruimte en differentiatie voor de invulling van de woningbouwtaakstelling. Een actief beleid met betrekking tot wonen boven winkels is derhalve noodzakelijk. We willen nog deze collegeperiode met minstens één concrete locatie starten. Als dat nodig is om projecten voor Wonen boven winkels tot stand te brengen, dan zijn wij bereid om daarvoor zo nodig de geldende gemeentelijke regelgeving (kwaliteitseisen, parkeernormeringen e.d.) aan te passen of in voorkomende gevallen afwijkingen daarvan toe te staan.

Bij de invulling van het openbaar gebied wordt waar mogelijk bewonersparticipatie toegepast.

Verkeer en Vervoer

Het onderhoudsniveau voor wegen, stoepen en fietspaden moet opnieuw worden vastgesteld, afhankelijk van de beschikbare middelen. In het stadsprogramma moet meer werk geclusterd worden zodat aanbestedingsvoordelen kunnen leiden tot meer werk voor hetzelfde geld. Andere vormen van aanbesteden moeten worden onderzocht. Bij de vaststelling van het stadsprogramma moeten behalve technische ook sociale argumenten worden meegenomen.

Het fietsplan dat geldig is tot 2015 wordt onverkort uitgevoerd.

De financiering van de verdubbeling van de Noord-Oost Tangent is prioritair.

Er moet opnieuw gewerkt worden met bedrijfsvervoersplannen. De parkeerdruk in woonwijken door forensen is nog altijd te hoog.

Een systeem van stadsdistributie moet er voor zorgen dat er minder vrachtwagens in het centrum van de stad rijden om spullen af te leveren en leeg weer terug rijden. Ondernemers in zowel de transportsector als de detailhandel kunnen hier economisch voordeel uit halen. De gemeente moet dat verder stimuleren.

De complete problematiek van de Bredaseweg tussen de Burgemeester Van Voorst tot Voorstweg en de Vijfeikenweg in Gilze wordt momenteel onderzocht. Eventuele realisering van de verdubbeling kan dan zo spoedig mogelijk na het gereedkomen van het deel van de Noordwesttangent tussen A58 en Dalem Zuid (gepland voor eind 2010) gestart worden.

De lobby voor het verhelpen van verschillende knelpunten op de A58 wordt krachtig voortgezet. Inzet daarbij is het realiseren van 4 maal 2 rijbanen en afslagen naar Stappegoor en T58.

De parkeertarieven zullen kostendekkend moeten zijn voor de exploitatie van het parkeerbedrijf. Daartoe zal ook het serviceniveau onderzocht en waar mogelijk versoerd worden. Regularisering van de Oude Stad wordt voortgezet onder de huidige condities. Fietsparkeren blijft gratis.

De lobby om zeggenschap over de operationele delen van de OV concessie in handen van de gemeente en de regio te krijgen wordt voortgezet.

Verkeersveiligheid krijgt een hogere prioriteit, te beginnen bij herinrichting van straten en rondom lagere scholen. Tilburgse scholen moeten hun achterstand in het behalen van het Brabants Veiligheidslabel inlopen.

Milieu

Wij zetten het bestaande milieu- en klimaatbeleid voort. Er worden extra inspanning geleverd voor het realiseren van een CO2 neutraal bedrijventerrein op Vossenbergh West middels zonne- en windenergie. Er wordt onderzoek gedaan naar de noodzaak om te komen tot oplaadpunten voor elektrische voertuigen.

Subsidies voor energie- en milieubesparende maatregelen moeten het ook betaalbaar maken voor mensen met een modaal of laag inkomen om deze maatregelen te treffen. Energie- en milieubesparende maatregelen moeten niet alleen toegepast kunnen worden bij nieuwbouwprojecten. Ook bestaande woningen moeten hiervan gebruik kunnen gaan maken. Hierbij moet gedacht worden aan individuele subsidies maar ook aan gemeenschappelijke faciliteiten zoals opvang en gebruik van hemelwater.

Voor een beter en efficiënter beheer en onderhoud van de openbare ruimte wordt doorgesamen met de ontwikkeling van een uitvoeringsorganisatie door BAT en de Diamantgroep. De gemeente krijgt meer een regierol dan een uitvoerende. Tilburg@Work wordt actief ingeschakeld bij deze uitvoeringsorganisatie.

Algemeen Financieel Beleid

Bij het financieel beleid hanteert het college een sluitende meerjarenbegroting als uitgangspunt. Bij de afweging van nieuwe beleidsinitiatieven vindt nadrukkelijk de afweging plaats tegen reeds bestaand beleid alsmede met het beleidsinitiatief samenhangende risico's.

Voordelen die voortvloeien uit een lagere geraamde omslagrente dan het vastgestelde rentepercentage van 4,5% komen voor 50% ten gunste van de Reserve Grootchalige Investerings (RGI) en voor 50% ten gunsten van de Reserve Sociale Investerings. Uit de RGI kunnen, conform de vastgestelde criteria onttrekkingen plaatsvinden voor het doen van investeringen op het terrein van culturele, sport, educatieve, sociale en infrastructurele voorzieningen. Onttrekkingsnormen voor de RSI zullen dit jaar door de raad worden vastgesteld. Eventuele overschotten bij de tussentijdse berichten worden ten gunste van de Algemene Reserve gebracht tot het niveau van de bovenkant van de voorgeschreven bandbreedte. Na het bereiken van dit niveau vindt een toevoeging aan de RGI en RSI. Tussentijdse tekorten worden ten laste van de Algemene Reserve gebracht.

Investerings

Voor het doen van investeringen moet bij besluitvorming dekking aanwezig zijn binnen de gemeentelijke middelen, hetzij binnen de reserves, hetzij binnen bestaande investeringsprogramma's.

Uitgangspunt is het behouden van de redelijke positie op de ranglijst van gemeentelijke woonlasten, op een niveau dat past bij de zesde stad van het land.

De OZB zal in 2011 met 6,7% worden verhoogd, in de overige jaren wordt inflatiecorrectie toegepast. Bestemmingsheffingen worden kostendekkend vastgesteld, waarbij op korte termijn onderzocht wordt of alle noodzakelijke kosten momenteel ook werkelijk in de heffingen worden doorvertaald.

Uitgangspunten bij bezuinigingen

Bezuinigingen die direct ingrijpen op mensen die van de gemeente afhankelijk zijn voor zorg, inkomensondersteuning, welzijn en onderwijs moeten zoveel mogelijk worden voorkomen. Toch zal ook in deze programma's geoptimaliseerd moeten worden. Generieke maatregelen moeten waar mogelijk worden omgezet in maatwerk, zodat ondersteuning terecht komt waar 't echt nodig is. Sommige taken die niet meer rechtstreeks door de gemeente gefinancierd worden hoeven niet op te houden maar kunnen worden overgenomen door meer logische partners in de stad. Het temporiseren van grote investeringen is zeker een optie. Voorrang moet worden verleend aan projecten die economisch haalbaar zijn of strategisch voor de ontwikkeling van de stad.

Alle projecten en exploitaties moeten kritisch worden bekeken op mogelijke efficiencyvoordelen. Dit is ook het moment om bij alle uitgaven kritisch stil te staan bij nut en noodzaak. Heroverwegingen mogen niet leiden tot sociale of economische stilstand.

Enkele highlights uit het heroverwegingsprogramma:

De concertzaal moet optimaler gebruikt worden. De huidige programmeringssubsidie kan worden afgebouwd, zonder het gebruik door studenten of amateurs in gevaar te brengen. De cultuurmakelaar heeft niet waargemaakt waar hij voor was aangesteld en geen toegevoegde waarde. Het NIAF is een landelijk instituut, en heeft geen speciale meerwaarde voor Tilburg. We kunnen vijf ton bezuinigen op de programmering van de diverse podia in de stad. Dat zal betekenen dat ze kieskeurig moeten worden in wat ze aanbieden. Stoppen met het subsidiëren van het Scription is een pijnlijke maatregel, maar het museum heeft zich enigszins overleefd. We zien wel ruimte voor de collectie in het Stadsmuseum, waar meer kleinere initiatieven (zoals Muzima) in zouden kunnen samengaan.

Het toezicht op de Cruiffcourts kan uitgevoerd worden door de wijkcentra in de buurt. Het sponsoren van topsporters moet beoordeeld worden in het belang van de breedtesport. Een beperkte eigen bijdrage bij 'Meer Bewegen' en voor het gebruik van de wiel- en atletiekbaan is realistisch. Onderhoud van hockeyvelden wordt overgedragen aan de vereniging. Door zwemactiviteiten beter op elkaar af te stemmen kan een efficiencywinst van 50.000 euro behaald worden. Zwembad Rauwbraken moet open blijven, maar is wellicht in betere handen bij een creatieve ondernemer.

De personenalarmering hoeft niet per se gratis aan iedereen te worden aangeboden, en ook de verhuiskostenvergoeding boven 70 jaar is een té generieke maatregel. Ouderen met een minimum inkomen kunnen altijd nog een tegemoetkoming krijgen. Scootmobiel moeten beter hergebruikt worden (inleveren als ze niet meer nodig zijn) en er moet meer maatwerk geboden worden bij het soort scootmobiel dat iemand nodig heeft. Loket Z moet geoptimaliseerd worden en waar mogelijk geïntegreerd in al bestaande wijkvoorzieningen.

Ontwikkelingssamenwerking is geen gemeentelijke taak. Op dit terrein moet de lokale betrokkenheid beperkt blijven tot het ondersteunen van Tilburgers die op dit terrein actief willen zijn. De huisvestingskosten van zelforganisaties kunnen in hogere mate door de organisaties zelf opgebracht worden. Het zorgen voor participatie door allochtone vrouwen moet gewoon ondergebracht worden bij de Tilburgse instellingen die daarvoor zijn.

Het RIEC is een landelijke aangelegenheid, Tilburg heeft daar als gemeente geen taak in. De Taskforce Veilig doet uitstekend werk, maar kan meer dan nu bestaan uit BOA's en toezichthouders. De 'staf veiligheid' op het stadhuis moet wat ons betreft 10 procent besparen op haar kosten. De urgentiewijken moeten opnieuw bekeken worden, de criteria die nu maken dat een gebied zo'n urgentiewijk wordt zijn niet duidelijk genoeg. Crossroads voldoet niet aan de verwachtingen, dit budget moet elders ingezet worden om de doelen van Crossroads wel te behalen.

Het eigen vermogen van de Diamantgroep is inmiddels weer op peil, en dus tijd om de automatische overschrijving van een half miljoen per jaar stop te zetten.

Activiteiten van de Ideale Connectie (zoals de Leisure Boulevard) moeten voortgezet worden, maar de regionale samenwerking inzake toerisme is misbaar. De evenementensubsidies moeten kritisch bekeken worden. Kleine festivals moeten vooral doorgaan, maar niet alles komt in aanmerking voor gemeenschapsgeld. Economisch risicovolle ontwikkelingen in de Spoorzone West worden getemporeerd.

Het monumentenbeleid en Kunst in de Openbare Ruimte kan soberder worden uitgevoerd. Het schrijven van al te uitgebreide structuurvisies is een achterhaald instrument. De meeste bestemmingsplannen van Tilburg zijn na een forse inhaalslag op orde en digitaal beschikbaar. Een bezuiniging van tien procent moet dan ook mogelijk zijn. Het herstructureringsfonds mag ingezet worden als dekking voor wijkvoorzieningen die anders niet betaald kunnen worden.

We hebben een forse inhaalslag gemaakt met wegenonderhoud, het systeem geoptimaliseerd zodat nu duidelijk gestuurd kan worden op het gewenste niveau. Het reguliere onderhoud kan daarom best met wat minder toe. De zogenaamde Oostelijke Inprikker (van Ringbaan Oost naar de Spoorlaan) hoeft niet aangelegd te worden. De parkeertarieven moeten kostendekkend worden.

Het uitvoeren van een reorganisatie naar integraal beheer en onderhoud in wijken kan zeven ton besparen, waarbij tegelijkertijd meer Tilburgers aan het werk komen. De beleidscapaciteit voor diverse programma's kan worden verminderd omdat een deel van hun taak er inmiddels op zit. Het onderhouden van de gemeentelijke bossen kan uitstekend worden uitbesteed aan vrijwilligers van bijvoorbeeld IVN. Dat gebeurt in heel Brabant naar grote tevredenheid.

Raadsleden wordt gevraagd een deel van hun vergoeding in te zetten voor het dekken van kosten die voor hen worden gemaakt (m.n. eten en drinken). Ook de onkostenvergoeding voor fracties kan soberder. Vijf wethouderssalarissen moeten voldoende zijn om het stadsbestuur te betalen.

De autovrije zondag is inmiddels een dode letter geworden. Het binnenstadsmanagement kan een stuk efficiënter en naturalisatieceremonies kunnen versoberd worden. Het potje voor incidentele schoonmaakacties is overbodig geworden sinds we met beeldbestekken werken (en werd ook niet uitgegeven). Het college hoeft niet meer elke thuiswedstrijd van Willem II in een skybox bij te wonen, en graffiti zelf bestrijden is goedkoper dan uitbesteden. Het VVV kantoor kan mogelijk

ondergebracht worden in een bestaande instelling (bijvoorbeeld straks in het nieuwe station). De OZB kan verhoogd worden met maximaal 6,7 procent.